

Til aksjeeierne i Nel ASA

INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING

Styret ("Styret") i Nel ASA ("Selskapet") innkaller med dette til ekstraordinær generalforsamling.

Tid: 26. mai 2025 kl. 10.00 (CEST)

Sted: Digitalt møte: <https://dnb.lumiagm.com/103970772>

Generalforsamlingen vil avholdes digitalt. Vennligst logg inn på <https://dnb.lumiagm.com/103970772> for å delta. Deltagere må identifisere seg ved hjelp av referansenummeret og PIN-koden fra VPS som finnes i investortjenester (Hendelser – Generalforsamling – ISIN) eller tilsendt per post (for ikke-elektroniske aktører). Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00-15:30 CEST) eller per e-post genf@dnb.no. På www.nelhydrogen.com finner du en online guide for hvordan du som aksjonær kan delta elektronisk på den digitale generalforsamlingen. Nel ASA oppfordrer sine aksjonærer til å godta elektronisk kommunikasjon fra VPS, både av miljø- og kostnadshensyn. For å motta investorinformasjon elektronisk, herunder innkallinger til generalforsamlinger, vennligst logg inn på din nettbank eller på euronextvps.no (innlogging via myVPS i øvre høyre hjørne).

Til behandling foreligger:

1. Åpning av møtet med opptak av fortegnelse over deltagende aksjeeiere

(Ingen avstemning)

2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at advokat Thomas Aanmoen blir valgt til å lede generalforsamlingen som uavhengig møteleder.

En person som deltar på generalforsamlingen vil bli foreslått til å undertegne protokollen sammen med møtelederen.

3. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Styrets forslag til vedtak:

"Innkalling og dagsorden godkjennes."

To the shareholders of Nel ASA

NOTICE OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING

The board of directors (the "Board") of Nel ASA (the "Company") hereby convenes the extraordinary general meeting.

Time: 26 May 2025 at 10:00 am (CEST)

Place: Digital event: <https://dnb.lumiagm.com/103970772>

The general meeting will be held as a digital event. Please log in at <https://dnb.lumiagm.com/103970772> to participate. Participants must identify themselves using the reference number and pin code from VPS that you will find in investor services (Corporate Actions – General Meeting – ISIN) or which is sent to you by post (for non-electronic actors). Shareholders can also obtain their reference number and PIN code by contacting DNB Bank Verdipapirservice by phone +47 23 26 80 20 (08:00 am-3:30 pm CEST) or by e-mail genf@dnb.no. On www.nelhydrogen.com you will find an online guide with information on how to participate electronically in the virtual meeting. Nel ASA encourages its shareholders to accept electronic communication from the VPS, both from an environmental and cost perspective. To receive investor information electronically, including invitations to general meetings, please log onto your internet banking service or to euronextvps.no (log in via myVPS in the top right corner).

Agenda:

1. Opening of the meeting and registration of participating shareholders

(No voting)

2. Election of chair of the meeting and a person to co-sign the minutes

The Board proposes that attorney Thomas Aanmoen is elected to chair the general meeting as an independent chairperson.

One person attending the general meeting will be proposed to sign the minutes together with the chair of the meeting.

3. Approval of notice and agenda

The Board's proposal for resolution:

"The notice of and agenda for the meeting are approved."

4. Valg av styremedlem

Med referanse til børsmelding datert 11.mars 2025 hvor det ble annonsert at SAMSUNG E&A ble største eier i Nel ASA, ble det samtidig kommunisert at Styret i Nel, samt Valgkomiteen, var positive til at SAMSUNG E&A skulle nominere et medlem til Styret. Basert på dette foreslår Styret at:

«Gyuyeon Kang, Executive Vice President hos SAMSUNG E&A, velges som styremedlem for en periode frem til den ordinære generalforsamlingen i 2026».

* * *

Oslo, 29. april 2025

Arvid Moss
(sign)

* * *

Den elektroniske deltakelsen er organisert av DNB Bank Verdipapirservice og dets underleverandør Lumi. Aksjonærer må være pålogget før møtet begynner. Er man ikke logget inn innen generalforsamlingen starter vil man ikke kunne delta. Det vises til egen guide på www.nelhydrogen.com om hvordan aksjonærer kan delta elektronisk.

Per datoen for denne innkallingen er det 1,838,457,834 aksjer i Selskapet, og hver aksje gir én stemme. Selskapet eier 418,033 egne aksjer som det ikke kan stemmes for.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger sendes innkallingen til forvalteren av forvalterregistrerte aksjer. Forvalteren skal deretter videreformidle innkallingen til eieren av disse aksjene. Aksjeeierne skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle eiernes stemmegivning eller påmelding til selskapet. Som det fremgår nedenfor kan påmelding eller stemmegivning til generalforsamlingen senest registreres **22. mai 2025 kl 15:00 CEST**.

Aksjeeiere kan gi fullmakt til Styrets leder eller andre til å stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte *fullmaktsskjema*. Skriftlig, datert og signert fullmakt kan sendes til Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo. Det kan også foretas elektronisk innsendelse av fullmakt via "Investortjenester", en tjeneste for den enkelte investor tilbudt av de fleste norske kontoførere. Fullmaktsskjema (scannet) kan også sendes per e-post til genf@dnb.no. Dersom aksjeeieren er et selskap, skal aksjeeierens firmaattest vedlegges fullmakten. Fullmakter må være mottatt **innen 22. mai 2025 kl. 15:00 CEST**.

4. Election of member to the Board

With reference to the stock exchange notice dated 11 March 2025 where it was announced that SAMSUNG E&A were to become the biggest shareholder of Nel ASA, it was also communicated that the Nel's Board of Directors and the Nomination Committee was supportive of SAMSUNG E&A nominating a member to Nel's Board. The Board proposes on that basis:

"Gyuyeon Kang, Executive Vice President of SAMSUNG E&A, is elected as a member of the Board of Directors for a period until the annual general meeting in 2026".

* * *

Oslo, 29 April 2025

Arvid Moss
(sign)

* * *

The online remote participation is being organised by DNB Bank Issuer Services and its subcontractor Lumi. Shareholders must be logged in before the meeting starts. If you are not logged in before the general meeting starts, you will not be able to attend. See separate guide on www.nelhydrogen.com on how shareholders can participate electronically.

As at the date of this notice, there are 1,838,457,834 shares in the Company, and each share carries one vote. The Company holds 418,033 treasury shares which may not be voted.

According to the Public Limited Liability Companies Act § 1-8, as well as regulations on intermediaries covered by the Central Securities Act § 4-5 and related implementing regulations, notice is sent to custodians of nominee registered shares. The Custodian shall thereafter forward the notice to the owner of such shares. Shareholders must communicate with their custodian, who is responsible for conveying the owner's votes or notice of enrolment. As appears below, shareholders must register their attendance or votes no later than **22 May 2025 at 3:00 pm CEST**.

Shareholders may authorize the chair of the Board or another person to vote for their shares by using the attached *proxy form*. The written proxy form, dated and signed, may be sent to Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, Norway. Web-based registration of the proxy is also available through "Investortjenester", a service provided to the individual investor by most Norwegian registrars. The proxy form (scanned) may also be sent by email to genf@dnb.no. If the shareholder is a company, please attach the shareholder's certificate of registration to the proxy. Proxy forms must be received **no later than on 22 May 2025 at 3:00 pm CEST**.

Aksjeeiere som ønsker det, kan forhåndsstemme. Forhåndsstemme kan gjøres elektronisk via selskapets hjemmeside www.nelhydrogen.com eller via "Investortjenester", en tjeneste for den enkelte investor tilbudt av de fleste norske kontoførere. Aksjeeiere kan også stemme for sine aksjer ved å benytte vedlagte <i>blankett</i>. Skriftlig, datert og signert blankett kan sendes til Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo. Forhåndsstemmer må være mottatt innen 22. mai 2025 kl. 15:00 CEST. Bare den som er aksjeeier pr 19. mai 2025 (registreringsdatoen) har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen, jf allmennaksjeloven § 5-2. Det er i tillegg, i henhold til selskapets vedtekter § 10, bestemt at aksjeeiere og fullmektiger som ønsker å delta på generalforsamlingen, må varsle Selskapet om sin deltakelse ved å foreta påmelding på Selskapets nettside www.nelhydrogen.com eller via "Investortjenester". Påmelding kan også sendes til Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, denne påmeldingen må inneholde referansenummer og pin. Referansenummer må også oppgis ved påmelding via "Investortjenester". Pinkode må i tillegg oppgis via Selskapets nettside. Alternativt kan påmelding (scannet) sendes per e-post til genf@dnb.no. Påmelding må være mottatt av DNB Bank Verdipapirservice innen 22. mai 2025 kl. 15:00 CEST. Aksjeeiere har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som generalforsamlingen skal behandle, innenfor de rammer som følger av allmennaksjeloven. Aksjeeiere har rett til å benytte rådgivere, og kan gi talerett til én rådgiver. En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt aksjeeierne til avgjørelse. Det samme gjelder opplysninger om Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet. Informasjon vedrørende den ekstraordinære generalforsamlingen, herunder denne innkalling med vedlegg og Selskapets vedtekter, samt guide for elektronisk deltagelse, er tilgjengelig på Selskapets nettside www.nelhydrogen.com. * * *	Shareholders may vote in advance. Advance votes may be executed electronically through the Company's website www.nelhydrogen.com, or through "Investortjenester", a service provided to the individual investor by most Norwegian registrars. Shareholders may also vote for their shares by using the attached <i>form</i>. The written form, dated and signed, may be sent to Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, Norway. Advance votes must be received no later than on 22 May 2025 at 3:00 pm CEST. Only persons that are shareholders per 19 May 2025 (the record date) may attend and vote at the general meeting, ref the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 5-2. Further, pursuant to section 10 of the Company's articles of association, it is decided that shareholders and proxy holders who wish to participate at the general meeting, must notify the Company of his/her presence by registering attendance through the Company's website www.nelhydrogen.com or through "Investortjenester". Notice of participation may be also sent to Nel ASA c/o DNB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 Oslo, Norway, an such notice of attendance shall contain reference number and pin. The reference number is required for registration through "Investortjenester". The pin code is also required when registering through the Company's website. Alternatively, the notification of attendance (scanned) may be sent per email to genf@dnb.no. The notification of attendance must be received by DNB Bank Verdipapirservice no later than on 22 May 2025 at 3:00 pm CEST. Shareholders have the right to propose resolutions in matters that are to be considered by the general meeting, subject to the limitations set out in the Norwegian Public Limited Companies Act. Shareholders have the right to be assisted by advisors, and may give one advisor the right to speak. A shareholder may demand that board members and the CEO provide available information at the general meeting regarding matters which may affect the assessment of items which have been presented to the shareholders for decision. The same applies to information regarding the Company's financial position and other business to be considered at the general meeting, unless the information cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company. Information regarding the extraordinary general meeting, including this notice with attachments and the Company's articles of association, and a guide for electronic participation, is available at the Company's website www.nelhydrogen.com * * *
--	--

Gyu-Yeon Kang

Executive Vice President / Sales & Business Development Division

SAMSUNG E&A CO., LTD.

□ Personal Data

· Birth : May, 11th, 1965

· Education : Choong Ang High School (1984)

Application Statistics, Yonsei University (1988)



□ Job Experience

· '24.12 ~ EVP, Sales & Business Development Division, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '21.12 ~ '24.12 EVP, Head of Strategic Finance Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '20.12 ~ '21.12 EVP, Head of Finance & Accounting Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '20.02 ~ '20.12 VP, Head of Finance & Accounting Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '15.12 ~ '20.02 VP, Head of Finance Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '14.12 ~ '15.12 VP, Head of Finance Group, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '13.12 ~ '14.12 VP, Head of Treasury Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '10.07 ~ '13.12 Head of Treasury Team, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '05 ~ '10 Head of Treasury Part, SAMSUNG E&A CO., LTD.

· '00 ~ '05 Chanel Korea(Finance)

· '92 ~ '00 Accounting Team(Finance) / Singapore Office, Samsung Construction Co., Ltd.

· '92 Samsung Group

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling i Nel ASA avholdes 26. mai 2025, kl. 10:00 som et virtuelt møte.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per Record date 19. mai 2025.

Frist for registrering av påmelding, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjoner er 22. mai 2025 kl 15:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Steg 1 – Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.nelhydrogen.com ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene

Meld på Forhåndsstem Avgi fullmakt Avslutt

«**Meld på**» – Det er vedtektsfestet krav til påmelding. Alle aksjonærer vil ha mulighet til å logge inn på møtet, men for å ha tale- og stemmerett må du ha meldt deg på innen den angitte fristen.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Steg 2 – På generalforsamlingsdagen:

Online deltakelse: Delta på generalforsamlingen via denne nettsiden <https://dnb.lumiagm.com/176600291>. Logg deg på ved hjelp av **ref.nr** og **PIN-kode** fra VPS - se steg 1 over for hvordan du finner dette. Aksjonærer kan også få referansenummer og PIN-kode ved å kontakte. DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30).

Dersom du logger inn etter at møtet startet vil du få tilgang, men uten stemmerett. Merk at det samme gjelder for aksjonærer som ikke har meldt seg på.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **22. mai 2025 kl. 15:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

**Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.*

**sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i Nel ASA som følger (kryss av):**

- ☐ Påmelding for online deltakelse (ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under om du ønsker at fullmakten skal være med stemmeinstrukser)
- ☐ Forhåndsstemmer (kryss av, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Åpen fullmakt til følgende person: (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn med blokkbokstaver)

NB: Fullmektig må kontakte DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (08:00 – 15:30) for påloggingsdetaljer ved online deltagelse.

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ekstraordinær generalforsamling 26. mai 2025	For	Mot	Avstå
1. Åpning av møtet med opptak av fortegnelse over deltagende aksjeeiere			
2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
4. Valg av Gyuyeon Kang som styremedlem	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted Dato Aksjeeiers underskrift

GUIDE FOR ONLINE DELTAKELSE NEL ASA 26 MAI 2025

Nel ASA vil gjennomføre ekstraordinær generalforsamling den 26 mai 2025 kl. 10:00 som et digitalt møte, hvor du får muligheten til å delta online med din pc, telefon eller nettbrett. Nedenfor følger en beskrivelse av hvordan du deltar online.

Vi gjør samtidig oppmerksom på at du også, har mulighet til å forhåndsstemme eller gi fullmakt før møtet. Se innkalling for nærmere detaljer for forhåndsstemming og hvordan gi fullmakt. Om du forhåndsstemmer eller gir fullmakt kan du fortsatt logge deg på generalforsamlingen for å følge med samt stille spørsmål, men du vil ikke få muligheten til å stemme på sakene.

Ved å delta online vil aksjonærer få direktesendt webcast (lyd og video) fra generalforsamlingen, mulighet til å stille skriftlige spørsmål, samt avgi stemme på hver enkelt av sakene. Sikker identifisering av aksjonærene blir gjort ved å bruke det unike referansenummeret og PIN-koden som tildeles hver aksjonær og fullmektig i Verdipapirsentralen (**Euronext VPS**) for generalforsamlingen.

Påmelding er nødvendig for aksjonærer som vil delta online, og aksjonærer **må være logget inn før generalforsamlingen starter**. Logger du inn etter at generalforsamlingen har startet vil du få tilgang, men uten stemmerett.

Aksjonærer som ikke finner sitt referansenummer og PIN-kode for pålogging, eller har andre tekniske spørsmål er velkomne til å ringe DNB Bank Verdipapirservice på telefon +47 23 26 80 20 (mellom 08:00-15:30)

HVORDAN FÅ TILGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN ONLINE

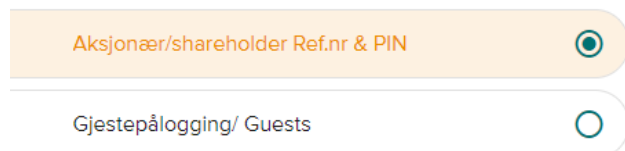
For å kunne delta online må du gå inn på følgende nettside: <https://dnb.lumiagm.com>

enten på din smarttelefon, nettbrett eller pc. Alle store kjente nettlesere, som Chrome, Safari, Edge, Firefox etc. støttes.

Skriv inn **Møte-ID: 103-970-772** og klikk **BLI MED PÅ MØTET**

Alternativt skriv/lim inn direkte lenke i din nettleser <https://dnb.lumiagm.com/103970772>

Da selskapet tillater gjestepålogging, vil du du så bli bedt om å velge mellom



Hvis du velger Gjestepålogging, vil du bli bedt om å oppgi navn og e-post. Du vil ikke ha stemmerett eller talerett i møtet.

Hvis du er aksjonær, velg Aksjonær Ref.nr & PIN. Du må så identifisere deg med.

a) Ref. nummer fra VPS for generalforsamlingen

b) PIN-kode fra VPS for generalforsamling

Når du er logget inn kommer du til informasjonssiden til generalforsamlingen. Her finner du informasjon fra selskapet og hvordan dette fungere teknisk. **Merk at du må ha internettilgang under hele møtet. Om du skulle logge ut, logg deg inn igjen på nytt ved å følge stegene over.**

HVORDAN MOTTA REFERANSENUMMER OG PIN-KODE FRA VPS

Alle aksjonærer registrert i VPS blir tildelt deres eget unike referansenummer og PIN-kode av VPS-systemet for bruk til generalforsamlingen. Disse er tilgjengelig gjennom VPS investortjenester. Logg deg på investortjenester, velg Hendelser, Generalforsamling. Klikk på ISIN og du vil kunne se ditt unike referanse-nummer (Ref.nr.) og PIN-kode.

Alle VPS direkte registrerte aksjeeiere har tilgang til investortjenester enten via <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller nettbank. Ta kontakt med din kontofører om du mangler tilgang.

Aksjeeiere som ikke har huket av for at de ønsker meldinger fra selskap elektronisk i investortjenester, vil i tillegg få tilsendt pr. post deres referansenummer og PIN-kode sammen med innkallingen fra selskapet. (på registrerings blankett)

Forvalterregistrerte aksjeeiere: Aksjer som er holdt på en forvalter konto (nominee), må utøve sin stemmerett via sin forvalter. Vennligst kontakt din forvalter om du ønsker ytterligere informasjon om dette.

HVORDAN AVGI STEMME

AVSTEMNING

Når saker er tilgjengelig for avstemning kan du stemme på alle saker så raskt du ønsker. Saker lukkes etter hvert som generalforsamlingen behandler de. Saker vil skyves til din skjerm. Klikk på AVSTEMNING om du klikker deg bort fra avstemningen

For å stemme, trykk på ditt valg på hver av sakene. FOR, MOT eller AVSTÅR. Når du har avgitt stemme vil du se at ditt valg er markert. Du får også et valg hvor du kan stemme samlet på alle saker. Bruker du dette valget kan du fortsatt overstyre valget på enkelte saker om ønskelig.

For å endre din stemme, klikk på et annet valg. Du kan også velge å kansellere. Du kan endre eller kansellere din avgitte stemme helt fram til møteleder avslutter avstemningen på de enkelte sakene. Ditt siste valg vil være gjeldende.

NB: Innloggede aksjonærer som har forhåndsstemt eller gitt fullmakt, vil ikke få muligheten til å stemme, men kan følge med og skrive meldinger om ønskelig.



SPØRSMÅL TIL GENERALFORSAMLINGEN

MELDINGER

Spørsmål eller kommentarer om sakene på agendaen kan sendes inn av aksjonærene under hele generalforsamlingen, så lenge møteleder holder åpent for dette.

For å se publiserte spørsmål fra andre aksjonærer, eller dersom du selv ønsker å stille spørsmål eller gi kommentar til noen av sakene på agendaen, velg meldingsikonet.

Skriv inn spørsmålet eller kommentaren din i meldings boksen der det står «Still et spørsmål». Når du har skrevet ferdig, klikk på send knappen.

Spørsmål sendt inn online vil bli moderert før de går til møteleder. Dette for å unngå gjentakelse av spørsmål samt fjerning av upassende språk.

Alle aksjonærer som sender inn spørsmål eller kommentarer vil bli identifisert for andre aksjonærer ved navn, men ikke aksjebeholdning.